

我市西二路改造暨南二路西延工程全线竣工通车

石军董丕久出席通车典礼并剪彩

本报讯 12月16日上午9时，在市长途汽车站南100米处，彩旗飘扬，锣鼓喧天。我市西二路改造暨南二路西延工程竣工通车典礼在这里举行。市委副书记、市长石军，胜利石油管理局党委书记董丕久出席了通车典礼并为实现顺利通车剪彩。

西二路改造工程西起黄河路，南至南二路，全长4.8公里，投资7000多万元，道路红线宽50米，主路宽40米，两侧人行道各5米。南二路西延工程东起南二路，西至黄河路，全长10.5公里，投资6500万元。两项工程是市和油田确定的2000年城市基础设施建设中的重点工程。

市建委、公路局等部门和东营区政府及沿线乡镇、办事处做了大量协调工作，各参建单位精心组织，严密施工，保证了工程建设的顺利实施。两项工程的竣工通车是我市油地携手共建城市基础设施的又一重大成果，对于改善西城路网结构，保障交通畅通，完善城市功能，优化投资环境，方便城市居民生活，促进中心城的发展，都具有十分重要的意义。

出席这次通车典礼的领导还有市人大常委会副主任王丁海、副市长王宝国、市政协副主席刘存吉，胜利石油管理局副局长薛万东，东营军分区副司令员毕可仕等。(本报记者 刘西光)

调整优化农业结构 大力增加农民收入

垦利讯 入冬以来，垦利县西乡农业结构调整掀起了一个又一个高潮，投资242万元在万亩蜜桃示范园里铺设了管道，实现了管灌，18个冬暖式科技大棚正准备种植优质桃、杏，随着2万亩中低产田改造项目的实施，该县建成了万亩良种繁育基地和万亩蜜桃示范园。林果生产和畜牧业已成为全县的支柱产业。

林果生产是西乡新兴的优势产业，现在已完成的万亩蜜桃示范园是全市十五个科技示范园之一，累计已投入资金890万元，建

筑沟渠382条，建设水上建筑物198座，动土方110万立方米，有12个行政村。发展种植优质蜜桃，从省果树研究所先后引进了20多个优质蜜桃品种，现到达盛果期的蜜桃园已有200亩，总产量40万公斤，实现产值60万元。从明年起，大批蜜桃陆续进入盛果期。为使四季鲜桃不断，今年新建18个冬暖式高科技大棚，种植适合大棚栽培的桃树和杏树，提高了科技含量，由省果树研究所优先提供果树新品种。该县正筹备新建一座气调库，通过调整库内氧气和氮气的比例，能使鲜桃至少保存一个月，最长保鲜可达三个月，极大地提高了果品的价值。在示范园中种上了优质的苹果、梨、葡萄等果树品种，吸引商家多品种采购，一业带动百业兴。

为促进全县畜牧业的迅速发展，西乡在完善各项优惠政策的同时，加大对养殖专业村、专业户资金和技术上的扶持，免费提供土地用于小区建设，吸引畜牧养殖大户聚集经营，由分散饲养向规模化饲养转变。对达到一定规模的养殖户，免除乡办工程，优先扶持贷款，仅今年上半年，该县先后协调贴息贷款18万元，全部用于小口子、廿一、西张村的小尾寒羊购买饲养，下半年又拿出8500元，无偿用于波尔山羊种羊的购买补贴。目前，该县在稳定巩固肉、蛋鸡饲养的基础上，大力发展肉、奶牛和小尾寒羊、波尔山羊生产，同时发展以鸭、肉狗、旱地鸭、白玉兔为代表的特色养殖业。

并充分发挥全乡个体屠宰户多的优势，以杀促养，以销促养，现全乡年屠宰生猪、羊等牲畜9000多头，年销售额达到70余万元。今年全县畜牧业实现产值1540万元。(王文元 陈学慧)

抓开发优化结构 靠科技四季桃鲜

西乡唱响产业结构调整主旋律

建万亩节水基地 兴万亩薯韭产业

小张乡作好产业结构调整大文章

广饶讯 在农水会战中，小张乡再次掀起了农业产业结构调整的热潮。美国红提葡萄、日本石榴、以色列西红柿等相继在该乡安家落户，特别是薯韭生产发展到了6000亩，种植户达到1800户，仅此一项，就可为全乡农民增收400多万元。预计到明年年底，全乡薯韭种植面积将达到一万亩。

去年以来，小张乡积极探索井灌区农业可持续发展的新路子，两年共投资880万元建成了两万亩的节水示范基地。在实际工作中，他们注重把每年秋天的农水会战与产业结构调整结合起来，以农业综合开发推动产业结构调整的步伐。他们制定了以建设万亩薯韭生产

基地为龙头，辐射带动大田生产的农业产业结构调整措施，借农业综合开发的良机，制定实施了扩大薯韭种植面积的政策，即对成片种植薯韭30亩以上的户、村分别奖励50元、100元，成片种植300亩以上的村，无偿解决机井、井房、电力及浇灌设备约资金2万元。同时，乡党委、政府多次组织各村干部、群众到徐州、淄博、烟台等地参观学习，并邀请桓

台县薯韭种植大王张广存到小张乡传授种植技术，极大地调动了农民群众发展薯韭的积极性。仅去年一年，全乡薯韭种植面积就发展到了3000亩。小张乡小张村村民刘家文去年种了12亩薯韭，当年就收入3万多元。今年，尝到甜头的种植户纷纷扩大了种植面积，到目前为止，全乡薯韭种植面积已发展到6000多亩。

粮食作物的升级换代，大大提高了农业经济的科技含量和经济效益。今年1至11月份，全乡已实现国内生产总值8.6亿元，农业总产值达到2.8亿元，分别比去年同期增长22%、25%以上。(徐晓冰 张国光)

垦利县抓好稳定促繁荣

垦利讯 垦利县紧紧围绕维护社会稳定，促进经济发展这一主线，把稳定牢牢抓在手上，为全县经济发展和招商引资营造了良好的环境。今年以来，全县已引进招商引资项目423个，到位固定资产投资3.89亿元，注册在建项目87个，到位外来固定资产投资1.06亿元，签订合同项目、协议59个，外来投资总额5.67亿元。1至10月份，全县统计范围内的23家工业企业完成工业增加值58343.7万元，同比增长24.5%，创利税22480.3万元，同比增长42.58%。在遭受特大干旱的情况下，全县13万亩水稻喜获丰收，亩产可达450公斤，稻谷总产量可达6075万公斤。

为营造良好的发展环境，垦利县突出抓好社会治安综合治理，从基层抓“创安”，政法队伍建设抓“创满”入手，在全县广泛开展了“百日大整治”、“打拐解救”、“打五霸”、“三打一保”等专项活动。打掉犯罪团伙18个，成员84名，缴获赃款赃物折款130万元。在城区以110指挥中心为龙头，建立了打、防、控的体系，提高了快速反应能力。1至10月份110共接处警268起，救助危难群众40人，抓获各类违法犯罪嫌疑人67名，并坚持对重点要害部位和主要时期的治安巡逻。按照“抓巩固、抓延伸、抓规范、抓提高”的要求，把“创安”活动向深层次推进，今年以来，全县共评选出安全文明村275个，单位76个，乡镇12个，达标率达到83%。

为创造招商引资优良环境，该县公检法各部门开展“创满”活动，处理好执法与服务的关系，寓执法于服务之中。结合开展“三讲”教育和县委开展的“三整一树”活动，在全县政法系统开展了为期3个月的纪律作风整顿活动、“三项”教育活动，使广大干警牢固树立了依法办事和顾全大局的意识，做到依法行政、文明执法。通过深入开展“创满”活动，使执法人员变检查为督导，变管理为服务，变被动服务为主动服务，从而为招商引资和经济建设创造了良好的社会环境。(王文元)



利津县高炮防护区五年无雹灾

利津讯 利津县人工防雹工作自1996年正式开展以来，各防雹炮点共实施防雹作业22次，增雨作业23次，发射防雹增雨炮弹10160发，防护区内没有出现一次雹灾，同时也在一一定程度上增加了雨量，缓解了旱情。防护区外的冰雹灾害也大大减少，实现了“大灾变小灾，小灾变无灾，炮点防区无雹灾，抗旱增雨见成效”的总体目标。(马新建)

组稿编辑 张莲玉
版式设计 赵玉武
本版校对 唐雯云

高起点引进 高水平嫁接 高层次开发 广饶招商引资工作又攀新高

广饶讯 日前，东营市金岭集团与中国石油天然气物装总公司签订了合作生产氢氧化钾项目合同，总投资8000万元，其中利用外资4000万元。这是今年双方投资4800万元，成功合作生产高纯度氢氧化钾、聚合物泥浆增粘剂等产品的又一重大开发项目。目前，该集团利用外资项目已达6610万元。

该县决策者们从招商伊始，就坚持“三个为主”的招商原则，舍得拿出优质企业，推介优势产业项目，并把招商引资与农村经济的市场化、专业化、产业化结合起来，与传

统产业高新化、高新技术产业化、骨干企业集团化结合起来，立足于高起点引进项目，高水平嫁接改造现有企业，高层次开发各类项目，建成了一批既有块头，又有骨头；既有质量，又有份量的项目。荷兰莫尔海姆玫瑰贸易有限公司与东方集团投资1000万元，建设花卉种苗生产基地，实行工厂化育苗，标志着我市的花卉产业由苗木引进跨入了自繁自育的新阶段。圣亚装饰材料公司与上海同济大学王国建合作，投资1600万元，建成了PVC发泡合成木材项目，填补了国内空白。烟台啤酒朝日有限公司今

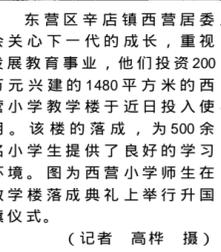
年5月份投入资金1400万元，与该县啤酒厂合作，仅一个月时间，就把已停产半年的啤酒厂全面恢复启动，年啤酒生产能力增加到5万吨。这些项目的投产运营，既优化了全县经济结构，提高了经济运行质量，又膨胀了经济总量，使全县招商项目由简单加工型向高新技术型转变，由商贸流通型向第一、二产业转变，由单一经济结构型向多元型转变，由低水平重复建设向以市场为导向、以科技为主导的方向转变，提高了经济素质。(刘新亮 张杰)

全市政法队伍建设座谈会要求 把政法队伍建设成为党和人民放心满意的队伍

本报讯 12月14日，全市政法队伍建设座谈会召开。会议研究部署了当前和今后一个时期政法队伍建设的措施，提出全市政法各部门，要高举邓小平理论伟大旗帜，以“三个代表”重要思想为指导，以提高政法队伍整体素质和执法水平为重点，坚持政治建警、依法建警、科技建警、从优待警的原则，把政法队伍建设成为一支党和人民放心、满意的队伍。市委常委、政法委书记李长君主持会议并讲话。

会议指出，近年来，全市各级党委、政府和政法部门高度重视政法队伍建设，始终紧紧抓在手上，政法队伍建设收到了很好的效果。会议要求，在今后的政法队伍建设中，必须从实际出发，把各项措施落到实处。一是加强思想政治工作，确保政治合格；二是加强班子建设，发挥其核心作用；三是加强业务培训，提高业务素质；四是加强依法建警，提高政法队伍的生机和活力；五是加强监督制约，确保公正执法。会议要求，要严格落实领导责任制和“一岗双责”制度，把队伍建设的责任落到实处。要抓好领导机关的自身建设，切实为基层做出表率。要抓好各项措施的落实，一手抓典型培养，一手抓严肃查处，做到“抓两头带中间”，使政法队伍建设取得更大成效。(董晓军)

同时，这个乡在农业产业结构调整中不搞“一刀切”，坚持百花齐放，各打各的优势仗。乡党委、政府顺应群众的要求，先后引进了美国红提葡萄、日本石榴、五寸参、以色列青椒、西红柿等优质高附加值蔬菜品种，并且建立了3000亩济南17优质小麦良种繁育基地，推动了传统粮食作物的升级换代，大大提高了农业经济的科技含量和经济效益。今年1至11月份，全乡已实现国内生产总值8.6亿元，农业总产值达到2.8亿元，分别比去年同期增长22%、25%以上。(徐晓冰 张国光)



东营区辛店镇西营居委会关心下一代的成长，重视发展教育事业，他们投资200万元兴建的1480平方米的西营小学教学楼于近日投入使用。该楼的落成，为500余名小学生提供了良好的学习环境。图为西营小学师生在教学楼落成典礼上举行升旗仪式。(记者 高梓 摄)

市机关事业单位保险处 加大养老保险基金监督力度

本报讯 市机关事业单位社会保险处为了确保养老保险基金安全完整，加大了基金管理和监督力度。他们对每日收缴的社会养老保险费当天存入经财政部门批准的国有银行帐户；社会养老保险基金除按规定支付离退休人员的养老金外，全部按要求转入定期存款和购买国债；严格按照各级政府规定，将社会养老保险基金纳入财政专户，实行收支两条线管理，建立了基金筹集管理、支付管

理和结余管理的相关制度；为加强社会监督，开通了社会养老保险基金监督电话，社会各界可随时进行咨询、举报。前不久，市监察局、市财政局组成的联合调查组，对市机关事业单位社会保险处的基金管理和财务管理进行了检查，充分肯定了他们的做法。目前，市直机关事业单位投保人员11853人，参保单位218个，有离退休人员807人，遗属240人，社会养老保险基金滚存结余3300万元。养老金

实行社会化发放，不拖欠，免除了离退休人员到原单位领取养老金的劳碌之苦，单位负担也大为减轻。社会养老保险基金实现了安全、完整和最大限度的保值增值。对个别托关系上门要求挪用社会养老保险基金，搞风险投资的，机关事业单位社会保险处都予以拒绝，保证了基金的完整，真正维护了社会养老保险基金管理的严肃性。(本报通讯员)

招商高招擂台赛 小小标书引来外资200万

11月8日，兰赵村商品房建设破土动工了，而村两委一纸标书引来200万元项目的消息也一直在小村津津乐道着。兰赵村是东营区胜利镇一个不足百户的小村，近几年来，村党支部带领村民，搞房地产、建苇场等多种经营，村集体经济不断壮大，小村村民的人均纯收入也逐年上升，成了有名的“小康村”。这一切得益于村两委制度化、科学化的规范管理。多年来，村两委不断加强各

项村规建设，积极探索村级管理新模式，尤其在壮大村集体经济方面，相继建立健全了村集体经济运营制度、集体项目公开招标制度、民主议事制度、村务公开制度等二十余项制度，使办事情序日趋规范化，干部办事，群众心里亮堂堂的。就说这村级工程吧，这两

年，村党支部对村级工程作了严格的规定：村里所有的工程不论大小一律公开招标。这不，为发展壮大村集体经济，该村党支部一班人积极搜寻投一报十的项目，经过认真研究讨论，通过村民议事会决定，在沿路的荒地一举中彩。在房地产项目的施工现场，笔者遇到了木经理，他欣喜地说：从一场严格的筛选、外地客商木春书、李永兴一纸标书，我看到了兰赵村规范的组织建设和办事效率，更

小小标书引来外资200万

广播等媒介发布了招标公告，组成了评标小组。10月25日，在镇司法所的公证下，一场组织严密的小型招标会开始了，来自各县区及村里的12个竞标人参加。在竞标人中，本村村民王金峰与外地客商木春书、李永兴最具有承担项目的的能力，但评标小组本

坚定了竞标的决心。通过这段时间的合作，更看到了村两委的远见卓识和市场意识，和他们合作，我们很高兴。就这样，一纸小小的标书，起到了意想不到的作用，为小村带来了收获的希望。(李冬梅)

礼花灯
专业设计、制作、安装、销售诚信代理商
电话：13001567017
8238217 8238917

佳暖南极棉
贴身 耐洗 更保暖
一套佳暖南极棉的保暖效果相当于2-3套羊毛衫
西城专卖店：济南路光明家居对面
电话：8201331 7891576
东城专卖店：胶州路烟台酒店对面
电话：13595468636

佳暖南极棉
贴身 耐洗 更保暖
一套佳暖南极棉的保暖效果相当于2-3套羊毛衫
西城专卖店：济南路光明家居对面
电话：8201331 7891576
东城专卖店：胶州路烟台酒店对面
电话：13595468636

善待外来投资者，共建东营美好家园

东营市外来投资者服务中心电话：8089988 东营市外来投资者投诉中心投诉热线：12345 8085555

礼花灯
专业设计、制作、安装、销售诚信代理商
电话：13001567017
8238217 8238917

佳暖南极棉
贴身 耐洗 更保暖
一套佳暖南极棉的保暖效果相当于2-3套羊毛衫
西城专卖店：济南路光明家居对面
电话：8201331 7891576
东城专卖店：胶州路烟台酒店对面
电话：13595468636

佳暖南极棉
贴身 耐洗 更保暖
一套佳暖南极棉的保暖效果相当于2-3套羊毛衫
西城专卖店：济南路光明家居对面
电话：8201331 7891576
东城专卖店：胶州路烟台酒店对面
电话：13595468636

大开放 大招商 大发展

领悟“蓝海”走近春良

●曹文东

企业家不同于经理人。企业家们对过去、现在和未来的理性思考，注定了他们大多常常具有历史的责任感。找寻一个企业家的心路历程，可以管中窥豹，去了解他的思想，去体验他的光荣与梦想。

生生不息渤海潮，孜孜不倦蓝海人。在享誉东营的山东蓝海股份有限公司所属“新悦大酒店”完成功能性改造，以国际四星级标准面貌一新地开业之际，笔者拜访了蓝海公司董事长、总经理张春良。

问：蓝海公司已在全省同行业中率先通过了ISO9002质量体系认证。拿到了通往大市场、参与大竞争的“绿卡”。听说您对工作标准仍然抓得很紧，是这样吗？

答：通过国际质量体系认证，我没有松一口气的思想。有一句老话叫做“差不多”，只要说这个话，我看就是差多了。工作标准亦是如此。

服务标准、菜品标准、卫生标准以及工作质量标准是一个永远逆水行舟的过程。一旦停下来再提高起点还是低。试想，一个果盘一年到头品种单一，没有时令水果能算标准高？糊弄事不行，用“比上不足，比下有余”心态来聊以自慰，为自己的低要求打圆场不行！

建立一整套质量保证体系，不是一蹴而就的事情，需要几年的时间。拿到“证书”仅是一个良好的开端。今年以来，我们修订了作业指导书，共出台了44个程序控制文件。讨论文件我们都是一个字一个字的推敲，加班加点是常有的事。我们下了真功，这很值得。

如果说，过去我们凭经验、凭感觉、凭自己的艺术来管理，没有定形的章法，那么现在，这个过程已经成为历史，但今后的路会更加艰巨。

问：听说您很善于学习、充电，目前正在攻读工商管理硕士学位。请问在过去的几年里，随着公司规模的扩张，您有没有“眼高手低”的感觉？

答：阅读和学习，包括从社会实践中感悟对我来说是一件非常提神的事。我信奉“活到老，学到老，改造到老”。

10多年前，我背着铺盖卷来东营打工，虽然很苦很累，但磨练了我的性格，丰富了我最初的人生阅历。我没上过高等学院，后来靠自学拿到了大学文凭。前不久，我赴澳门参加工商管理硕士的考试，成绩不错。

我知道，我这个人很高，也就是您所说眼高。眼高不是坏事，但手低就难以成事。这些年，我不能不学，也不敢不学。要达到“目之所及，手之能触”的境界，唯一的办法就是不厌学、不倦学。

我爱好广泛，读书也很多。政治的、历史的、科技的都看。当然，研究最多的还是经济方面。到目前为止，我还没有眼高手低这种不平衡的状态出现。

有些跟我接触少的人认为我眼高，心气高，不好接触。其实我就是这么一种气质。说心里话，我非常乐意当学生，当学生会使人找到充实和提升自己的感觉。这几年，我同国内外许多经济界的专家、学者、社会知名人士打过不少交道，有些成了忘年之交。我请他们到蓝海来考察、来听讲，请他们不吝赐教，受益匪浅。还是那句话，思路就是出路！

问：经营一个在省内注册的大公司，存在一支近2000人的员工队伍，蓝海公司的人流、物流、财流能始终做到规范、有序，管理到位，这不是一件容易的事。有识之士肯定您具备很高的驾驭全局的水平和能力，您对此有何看法？

答：这个评价高了些。说是驾驭全局，其实就是蓝海公司这个“全局”，算不上什么。美国一位资深的企业巨头曾经说过这样一句话：优秀的企业经营者首先应该努力使自己成为一个出色的行政管理的专家。

要做好理财、人事、决策和管理，学问不少，但都离不开较强的组织协调力。每一位成功的企业家概莫能外。我认为，在驾驭全局的具体过程中或某个环节，虽然不可能永

远胜算，但起码应该做到前后有眼，处变不惊。

这些年，蓝海公司没出现大的纰漏，没发生大的问题，各级领导是满意的！

问：在管理上，最引起您关注与不安的是什么？

答：重复出现的问题得不到纠正。这是一个很坏的毛病。对这种情况的出现，20%的管理人员要负80%的责任。这就是管理学中的20、80原则。

问：蓝海公司近几年扩张很快，您是否认真考虑过可能有的“风险”，换句话说，您的“风险意识”如何？

答：关于这个问题我一直在认真思考。思考给我的启迪是，改革开放20余年的历史一再证明，机遇与风险并存。高风险才能有高回报。正是基于此种认识，蓝海公司打稳根基，脚踏实地，化风险为机遇，从而迅速拓展出了自己的生存空间。

蓝海扩张的6年是稳健的，不是盲目的举措。成功很容易赢得人们的尊重，但失败却很难获得他人的同情。我认为，市场对企业家而言既是一种强烈的激励，也是一种严厉的约束。我们在任何时候都不会忘记这一点。

问：蓝海的B级以下管理人员是怎样产生的？是否有“人情官”、“关系官”？您对他们目前的状态有何评价？

答：可以肯定地说，靠“人情”和“关系”在蓝海要达到个人狭隘的目的行不通。那些过分地把“岗位”当“官位”的人也不会长久。

我们衡量一个人、使用一个人，坚持的是“德才”兼备的原则，这包括四个方面：工作态度、工作能力、承受能力和自我约束能力。企业的运作是靠“一帮人”而不是一个人，而这“一帮人”能否拥有共同的价值观非常关键。

只要具备上述条件，我们就大胆地启用、使用，不管其学历高低和资历深浅。

蓝海的各级管理人员是“赛马”赛出来，干事干起来的。都是蓝海这个群体中的佼佼者。他们都跟随我多年，我不怀疑他们对蓝海事业的忠诚。但我对他们要求很严，总是批评的多。

我认为，他们的个人素质不同，水平也因人而异。希望他们能自觉地磨练自己，我愿意为他们设计职业生涯。无论选择谁、重用谁，我需要的不是他们来感恩戴德，而是需要他们去完成自己的使命。

问：您喜欢什么样的下属？

答：刚才我谈了我们的四条用人标准，这是大原则。此外，我认为还应具备一定的灵活性。总之，像许多人一样，我喜欢能干事、会干事、干成事的下属。

问：平时您与外部交往，最希望听到的是什么？

答：最希望听到反面意见。反面意见不是求全责备。反面意见具有很高的含金量。

听取反面意见需要胸怀，需要肚量。我时常告诫我的下属，要谦虚，要诚实；千万不要自以为是。现在，有的管理人员还做不到这一点，表面上听，实际上是耳旁风。

在蓝海公司，我们以客户为中心有一套灵敏的信息反馈系统，实践证明，这项工作很重要，而且必须让得力的人员去做。

问：有这么一种说法：蓝海公司从西城宾馆起家。很大程度上是靠了政府“保护”才发展起来的。您对此有何评价？

答：蓝海公司是在政府关怀支持下靠自身实力发展壮大起来的。但是，我认为，支持不等于“保护”，政府对企业的支持也是广义的，不单指蓝海公司。我们对东营地区的同行业没有任何不正当竞争行为。

企业行为有它区别于其它运行规则。市场无情也无边，任何一个层次的消费者不会因为一个企业是否受到“保护”而决定其“买帐”与否。一个企业如果只有靠保护才能生存和发展，那它就不值得保护。

在市场经济的进程中，对来自政府的支持，对来自方方面面的关怀，我们接受的不是“拐杖”，而是一种精神。这种精神可以变成物质。

问：蓝海的的企业文化在东营地区独树一帜，请您谈谈这方面的理解和认识？

答：企业文化拒绝“精神污染”。蓝海的的企业文化应当成为蓝海公司的“定海神针”和“理性盔甲”。我们将大力加强企业文化建设。

企业文化的形成，是通过明确的奋斗目标、确立核心价值观、培养企业精神、塑造企业形象来完成。蓝海的的企业文化有四条核心价值观，一是尊重员工自我价值的实现；二是客户是企业的生命所在；三是创新是企业可持续发展的动力；四是发扬团队精神实现企业目标。

实践证明，统一的价值观念形成了，我们的员工对某个事件、某种行为的好与坏、善与恶、正确与错误，完全能做出判断，从而形成合力、凝聚力和创造力。

企业文化像一只无形的手，在牵引着员工为实现企业的奋斗目标而不懈地追求，同时也在调节着企业的运行方式以及他们的行为方式。从某种意义上说，企业文化的扩张就是品牌的扩张，在未来的竞争中，决定着企业的兴衰与存亡。

问：人们注意到，蓝海的管理人员及员工在对外交往中不随意传播社会上的“小道消息”，不对公司、公司领导及同事说不负责任的话，您是否认为这是企业文化熏陶的结果？

答：一点不错。不说话不等于没有观点。问题在于他们有自己的观察、思考和判断。要让绝大多数员工做到这一点，没有企业文化的熏陶是不可能的。

问：一年前，一个年青人进入蓝海，一年后，从思想、气质到行为都发生了变化，诀窍在哪里？

答：一个管理者如果不会带领队伍就不是一个称职的管理者。我说过，我们要把蓝海公司办成一所学校、一个家庭、一支军队。

我认为，蓝海的员工应该年年有长进。员工的变化在于我们高质量、高品味的培训。一个人需要终生培养。培训的过程也是一个管理的过程。培训不是在“读”，而是在“做”。

我们在帮助员工建立起自信加自律的境界。为培养一支有追求、有理想，崇尚人性完善和人格力量的员工队伍，我们花费了很大精力！

问：蓝海公司对员工的业余生活也管理很严，处罚也相当严厉。那么，员工在工作和生活中发表自己见解的机会会有多少？

答：蓝海公司有1600名年青员工，我们教育他们既要认真做事，更要好好做人。业余生活也不能忘记自己是一名蓝海人。比如说，在蓝海公司员工夜不归宿的现象是不容许存在的。

我收到过不少员工家长的信，他们说，儿女在蓝海就业，他们当父母的很放心。我看了很受感动。

我们经常组织各种形式的见面会、恳谈会以及个性化服务汇报会等，公司人事部门也经常与员工交流。员工们可以拥有很多的建言献策、倾诉心声的机会。

我听过不少员工发言，接待过一些员工来访，也收到不少员工来信。我感到，我们的员工队伍风气是正的，眼睛是亮的，在一些具体问题上也很有观点和见解。

对违纪员工的处理是严肃的，不这样做不行。但是，我反复讲，处理过后教育要跟上，要讲清处罚的道理和依据。简单生硬了效果就不好。我始终认为，没有愉悦的员工就没有愉悦的顾客，公司上下一体的思想政治工作不能出现“断层”，这也是善待员工的一个重要方面。

问：对一些有很强事业心的员工来说，她们有这种担心：在吃青春饭，今后是否有稳定的归宿？

答：蓝海的员工不必计较过去，不必担心将来。车到山前必有路，我说话是算数的。

我有一个强烈的愿望，就是让我们的员工生活得更好一点。在用人上，从来没有正式工、临时工的“鸿沟”。我曾经说过，敬业就是正式工，不敬业就是临时工。

今年，我们搞了职业生涯设计，也在制度上加以规范和体现。我们的“星级工资制”就是在保护、爱护大龄职工。如，规定工作10年以上的员工可享受公司副总经理待遇等等。

不久前，我出去去澳门、香港考察。看到那里不少非常有名的酒店、快餐店有许多“大嫂”、“大娘”式的服务，使消费者感到非常得体、温馨。有些企业随着做“大”、做“强”，也有了成功的多元化经营，对“元老”员工的安置相当妥善。

近2年，我们已招收了近百名下岗职工，他们年龄虽大却很敬业，干得很不错，她们当中不少人受到顾客的尊重和赞扬！

问：听说招收一名普通的员工，您都要面试，这样的小事您认为有必要吗？有的管理人员和员工带着情绪跳槽或辞职，您认为这是正常的吗？

答：招收员工是小事，不是小事。不错，招收新员工原则上都要经过我这一“关”。这符合一个企业人力资源管理的程序性要求。我认为，这是一个“相马”的过程，是尊重员工，了解员工基本素质、基本情况，减少盲目用人的重要环节。今天他是普通员工，明天他或许是一位出色的管理人员。我脑子里有一个动态的人才库和人才图。

管理人员和员工主动地跳槽或辞职原因不外乎两个方面：一是自己需要新的发展；二是不适应工作环境，去找适合自己发展的地方。

流动是非常正常的，不流动就会死水一潭。但我非常想知道他们为什么要走，以此获得改进工作的机会。我尽量了解员工离开的原因，希望员工有正确的和对自己有利的理由离开，而不是一种盲目。

跳槽或辞职人员，他们都曾是“蓝海”的一员，都在不同岗位上为蓝海出过力、流过汗，我对他们不抱任何成见。



但是，我非常想说，一个人特别是年青人要想在事业上成就大业，在团队中获得成功，仅有“智商”是不够的，还必须要有较高的“情商”，这就是对各种环境的适应能力以及心理承受能力。要相信，大浪淘沙后，金子才会闪光。在企业内部，个别员工在具体环境中难以操作、在具体事情上受了委屈，这是完全可能的，但这种现象代表的不是整体。对个别现象要个别对待。有些事情需要沟通，有些事情的解决需要时间。

问：蓝海公司目前实质上已经拥有一、二、三、四星级酒店。可谓黄河三角洲地区的“星级战将”。请问您对“肯德基”快餐连锁店开进东营作何评价？蓝海的“喜洋洋”快餐品牌将如何运作？

答：“肯德基”代表的是美国的饮食文化。作为世界优秀快餐品牌，“肯德基”享誉全球，创造了完美的产品。他们的管理模式成熟，视觉识别鲜明，我向他们表达一个同行的敬意，愿意虚心向他们学习。

我们的“喜洋洋”快餐品牌，已经是东营地区知名度较高的快餐品牌。“喜洋洋”快餐店是东营地区最早“统一视觉识别、统一菜品质量、统一管理模式”的规范的快餐店。今后的运作思路很明确，就是在5—10年的时间里，“喜洋洋”快餐品牌要走出东营、走出山东，争创国家级优秀快餐品牌。

问：蓝海的上上下下认为你最辛苦，是这样吗？

答：不。我始终认为我们一线的员工最辛苦。我曾对我们管理人员及后勤人员讲过，如果谁在办公室坐腻了，我就陪着谁到厨房站一个小时，尝一尝那是啥滋味！

问：蓝海公司的经营理念“你的需求，我的责任”脍炙人口。请问您研究、欣赏过国内外企业的理念吗？

答：研究过。企业的经营理念虽然只用一句话来表述，但内涵极为丰富。“海尔”的“真诚到永远”，“澳柯玛”的“没有最好，只有更好”都是准确体现企业精神的理念口号，是一笔巨大的无形资产。

问：现在各行各业都在谈论“超越”、“创新”，请您谈谈这方面的感想和认识？

答：一个企业经营应当拥有超常的思维，敢于挑战未来。要迎接明天，就必须义无反顾地告别昨天。人和事物的发展都是一个道理。

蓝海的发展史，就是一个不断“超越”自我，摒弃固步自封，告别亦步亦趋的历史。试想，我们当初如果仅仅满足于一个西城宾馆，单就东营地区的餐饮服务而言，也早被淘汰出局了。

经济发展的过程，是一个相互博弈的过程。由于竞争，创新与否就成为一场生死抉择。蓝海公司扩张的6年，也是创新求发展的6年。从一个菜品、一种点缀装饰、一种建筑风格到一种思想引导，一种管理模式，都是在规范中向创新出击。

对每一位企业家来说，已有的成功，只不过是创造了一个新的起点，断不能使之成为发展的终点。自满的情绪发生之日，也就是落后的开始之时。

我相信，向创新出击，将加快我们走出东营、走向全国的进程；向创新出击，会使我们在未来的竞争面前从容不迫、成竹在胸。

热烈祝贺山东蓝海股份有限公司
新悦大酒店本月十六日隆重开业

新悦大酒店
油城『夜明珠』



江泽民将赴澳门出席澳门回归一周年庆祝活动

江泽民接受马里、也门两国大使国书

渝怀铁路建设拉开序幕

朱总理对开工表示祝贺

胡锦涛在全国“三讲”教育工作总结会议上强调：总结运用“三讲”教育经验，开创新世纪党建工作新局面

标题新闻

九届全国人大常委会第十九次会议将于12月22日举行

中华全国总工会第十三届三次执委会闭幕，尉健行出席会议

李岚清等观看中国爱乐乐团首演音乐会

《致富思源 富而思进》电视教学片在中央电视台播出

(均据新华社)

中共中央办公厅、国务院办公厅关于2001年元旦、春节期间继续不搞相互走访和拜年活动的通知

新华社北京12月14日电 各省、自治区、直辖市党委和人民政府，各大军区党委，中央和国家机关各部委，军委各总部、各军兵种党委，各人民团体：

2000年春节前夕，中共中央办公厅、国务院办公厅曾向中央和国家机关各部委发出《关于春节期间党政机关不搞相互走访等拜年活动的通知》(厅字[2000]3号)，要求“春节期间，除党中央、国务院举办的春节团拜会外，中央和国家机关各部委一律不搞相互走访等拜年活动”。2001年元旦、春节即将来临，各地区、各部门要继续执行厅字[2000]3号文件的这一规定，不搞相互走访和拜年活动。各级党委、政府要认真安排和组织好元旦、春节期间人民群众的物质文化生活，各级领导干部要深入困难企业、灾区 and 贫困地区，帮助群众解决生活中的实际问题，把党和政府的温暖送到千家万户。凡借节日走访拜年之名请客送礼、铺张浪费的，要严肃处理，并及时予以曝光。今后每年元旦、春节期间都按以上精神办理，中央不再发文。

中共中央办公厅
国务院办公厅
2000年12月9日

社会各界踊跃为“十五”献计献策

新华社北京12月16日电(记者 索研)中国工程院院士、海军少将、民营企业家，还有在城里打了4年工的农民……今天，13位来自社会各界的代表走进国家计委，为正在编制的第十个五年计划献计献策。

今天下午，国家计委召开“十五”计划征求意见座谈会。国家计委主任曾培炎等负责人与部分向“十五”计划提出意见和建议的社会各界人士共同研究未来五年计划编制的有关问题。

据了解，从今年10月23日国家计委采取征询形式公开向社会各界“问计”以来，已收到各类信函、电子邮件4000多份。为“十五”献计献策的有专家学者、企业家、工人、农民、解放军、在校大中专学生、公务员、离退休干部等。

他们中年龄最大的86岁，最小的只有10岁。建议内容包含了国民经济和社会发展的各个方面，其中结构调整、西部开发、科教兴国、可持续发展等备受关注。

与前几个五年计划制定的方式不同，“十五”计划的编制，国家计委采取了“开门”编制计划的方式，动员全社会为“十五”计划献计献策。曾培炎说，发展计划代表最广大人民群众的根本利益。“十五”计划的《纲要》，计划的内容，只有切合实际、决策科学、符合时代要求，才能成为全国人民在未来五年共同的行动纲领。因此，计划的制定

我国成为世界第一产煤大国



据新华社北京12月15日电(记者 李争艳)为再现《百衲本二十四史》之原貌，北京古籍出版社近日推出了全手工宣纸版《百衲本二十四史》。

历史是一条长河，在今天的座谈会上，中国工程院副院长、院士朱高峰提出了关于发展和强化我国制造业的建议，海军装备技术部部长郑明少将就实施海洋战略提出了建议，福建省上杭县下都乡和睦村农民刘兴发根据4年打工生活提出改革户籍制度的建议等。

国家计委有关负责人表示，在“十五”《纲要》起草中，将广泛征求各方面意见，群策群力，把“十五”计划编制好，不辜负党中央和全国人民的信任和期望。

《百衲本二十四史》因其通过许多版本相互参校、补缀而成，故而得名。自1936年出版以来，历经一系列社会动荡、战乱，已濒临绝迹。北京古籍出版社将其作为优秀传统文化抢救工程实施抢救出一条气势磅礴、闪烁着中华民族精神、承载着黄土地辉煌智慧的思辨之河。

新华社北京12月16日电(记者 沈路涛)全国妇联权益部主办的“妇女权益”专线自去年1月开通以来，受到群众欢迎，数以千计的群众通过这条专线得到了法律帮助，几百件投诉或求助案件得到解决。

从今年一年来的统计来看，婚姻家庭、劳动权益、人身权益方面属于咨询的热点。其中婚姻家庭更是热点中的热点，占整个来电的39.8%。而婚姻家庭热线咨询中，关于第三者插足、婚后财产分割问题占这方面

新华社北京12月15日电(记者 韩振军、张旭东)记者从今天结束的全国财政工作会议上获悉，我国将积极稳妥地扩大农村税费改革试点，中央财政每年拿出200亿元用于对地方转移支付。

农村税费改革是党中央、国务院为从根本上减轻农民负担而实施的一项重大改革措施，目前正在安徽全省和其他部分地区试点。从试点情况看，这项改革规范了农村税费制度和征收方式，有效遏制了农村“三乱”，深受农民欢迎。据安徽省统计，实行农村税费改革后，农民负担水平平均减轻25%以上。

据了解，按照中央经济工作会议的部署，我国明年要加快全国农村税费改革的步伐。具备改革条件的省份，要在全国范围内全面推开。暂不具备全面推行条件的省份，要扩大试点范围。

据悉，目前，农村税费改革工作小组已经进行了多次修改和制定了

我国将扩大农村税费改革试点

有关配套的改革措施和办法。财政部为扩大农村税费改革试点提供了必要的资金准备。中央财政每年拿出200亿元用于对地方转移支付，解决改革后出现的基层经费的正常开支缺口。各省级财政部门也要按照分级管理的原则，在综合考虑本地区社会经济状况和财政状况的基础上，参照中央对地方转移支付办法，制定省内转移支付方案。

财政部负责人强调，各地要切实加强对转移支付资金使用的管理和监督，保证专款专用，防止截留挪用。同时，要积极配合有关部门，下决心精简机构、裁减人员，切实减轻机构和人员膨胀给财政带来的支出压力，大力调整支出结构，挤出钱来支持改革。只有确保农民减轻负担、确保基层政权正常运转、确保规范农村税费关系，才能确保改革的成功。

药监局发出紧急通知 要求严查假冒伪劣一次性使用无菌医疗器械

新华社北京12月15日电(记者 李佳路)打击假冒伪劣一次性使用无菌医疗器械是当前药品打假的重点之一。国家药品监督管理局今天发出紧急通知，要求各级药品监督管理局立即组织力量对辖区内的一次性使用无菌注射器、输液器等的经营企业和医疗机构进行全面检查。

紧急通知指出，凡查出假冒伪劣产品的经营者、使用单位，要依照《医疗器械监督管理条例》的规定从严查处，并要组织力量清查伪劣产品的来源和去向。凡在监督检查中发现质量可疑的产品，应查封暂控，辨别产品真伪，或按规定进行产品质量检验，不得继续销售或使用。

紧急通知中重申，一次性使用输液器的生产企业严禁外购输液器滴斗、导管、瓶塞穿刺器、药液过滤器、空气过滤器、流量调节器、针柄、针座、保护套等配件，严禁购买无生产许可证企业生产的静脉输液针；一次性使用无菌注射器的生产企业严禁外购注射器外套和芯杆，严禁购买无医疗器械产品注册证和生产许可证的注射器胶塞、注射针等配套用医疗器械。

紧急通知要求各级药品监督管理部门要加强对企业采购、销售、生产过程控制及产品质量的监督检查，凡发现企业违规采购、违规生产或为非法生产经营者提供产品包装、生产场地、企业证件和销售发票等或参与制假售假的，应依照《医疗器械监督管理条例》及其相关法规的规定严厉查处。

“妇女权益专线”受欢迎

主要开设有妇女保健常识、婴幼儿护理、计划生育等栏，29899197主要是有关婚姻家庭、劳动权益等法律方面的自动声讯服务。热线还定期开设专题，邀请有关专家、学者到“热线”进行专题热线咨询和讨论。

另据了解，全国有十几个省、自治区、直辖市妇联组织建立了自己的维护妇女权益热线，通过妇联的网络能力和社会地位，有效地解决广大妇女群众生活和工作中的诸多困难，为妇女提供了广泛的法律帮助。

解放卡车 挣钱机器

解放卡车 挣钱机器

解放九吨双桥系列基本技术参数

载重量	9000kg
发动机	CA6110/12521A1
最大功率	132kW(180PS)/2500r/min
最大扭矩	588Nm/1600r/min

解放五吨长头载货汽车基本技术参数

车型	CA1091K2
载重量	5000kg
发动机	CA6110A
最大功率	103kW(140PS)/2000r/min
最大扭矩	392Nm(1800-2000 r/min)
最高车速	90km/h
油耗	18L/100km
车箱尺寸	4200×2300×550mm

解放五吨基本技术参数

载重量	5000kg
发动机	CA6110/12521A1
最大功率	132kW(180PS)/2500r/min
最大扭矩	588Nm/1600r/min
车箱尺寸	7600×2300×540mm (长×宽×高)

一汽贸易山东公司 0531-5607796 5607797
东营市星达机电设备有限公司 0546-8224425 7889908
东营销售热线: 0431-5901111 整车销售热线: 0431-5907777 解放卡车24小时服务专线 0431-7666686

今年中央财政投入生态建设资金188亿元

新华社北京12月15日电(记者 韩振军 张旭东)记者从正在召开的全国财政工作会议上获悉，今年以来，中央财政投入天然林保护工程、退耕还林还草工程等的资金达188亿元，比1999年增长97.2%。

实施天然林资源保护工程和退耕还林还草工程，是建设祖国秀美山川的一项战略性工程，是根治江河水患、改善我国生态环境状况的重大举措，是西部大开发中最经济、有效和快捷的保护和建设生态之路。今年以来，中央财政在这方面加大了投入力度，已取得初步成效。

据悉，为促进农业发展和农业结构调整，国家财政还安排粮食风险基金280亿元。中央财政投入105亿元(其中国债资金10亿元)，加大对贫困地区的支持力度。

今年中央财政社会保障支出增长80%

新华社北京12月15日电(记者 韩振军 张旭东)记者从今天结束的全国财政工作会议上获悉，今年我国财政大幅度增加了社会保障支出。仅中央财政就安排养老、失业、下岗职工基本生活保障和城市居民最低生活保障等社会保障支出458亿元，比1999年增长80%。

据悉，为保证机关事业单位工资的发放，今年以来，中央财政向地方拨付工资性转移支付资金达到217亿元，并采取一切必要措施保证按时、足额发放。

婚姻法的修改将更加民主、科学

新华社北京12月15日电(记者 刘思扬)为公众广泛关注的婚姻法的修改将更加民主、科学。经过九届全国人大常委会第十八次会议初步审议和会后修改，婚姻法修正案草案将再次提请九届全国人大常委会审议。

今天召开的全国人大常委会委员长会议，对将于12月22日举行的九届全国人大常委会第十九次会议的议程提出了建议。继续审议婚姻法修正案草案是会议的议程之一。

现行婚姻法是在1950年颁布的婚姻法的基础上，根据新中国成立30年来的实际，于1980年修订的。20年来，随着经济、社会的发展，人们的思想观念也发生变化，在婚姻家庭关系方面出现了一些新的问题。

这次婚姻法的再次修订，在公众中引起热烈反响。参加审议的全国人大常委会组成人员提出了很多修改意见。即将再次提交审议的婚姻法修正案草案，是在第十八次会议初审议基础上提出的，全国人大常委会多次召开会议，逐条研究委员们的意见，提出了进一步修改的建议。

考虑到婚姻法的内容与人民群众的生活关系密切，为让更多的群众参与到全国人大常委会对重要法律的立法进程中来，今天举行的委员长会议建议，第十九次常委会会议审议婚姻法修正案草案时，将邀请全国人大代表参与讨论，并在广泛征求意见的基础上作进一步修改。

记者同时获悉，根据立法法关于“常委会审议法律案时，根据需要，可以召开联组会议或者全体会议，对法律草案中的主要问题进行讨论”的规定，委员长会议建议全国人大常委会第十九次会议在安排审议婚姻法修正案草案时，采取联组会议的方式进行。

联组会议虽在五届、六届人大召开过，但在九届人大召开还是首次。在分组审议基础上召开的各小组的联组会议，发言者可以就一个或几个比较集中的问题，各抒己见，便于对法案的审议更加深入。

婚姻法修正案是人民群众普遍关心、需要探讨的问题比较多的法律案，选择这部法律案进行联组会议审议，表明立法机关对婚姻法修改的高度重视和对贯彻立法法的坚决态度，有助于提高立法质量，加强立法工作的民主化、科学化。

LG千年金卡 消费者忘情购物

让人放心的微波炉，这总比买了几天就坏了的微波炉强啊！这是消费者普遍的感受。早上商场一开门，消费者就蜂拥而至，在LG柜台前排起了长队。8年保修金卡的数量是有限的，谁不想抓紧时间啊。

LG微波炉的高质量与高技术含量，是业界所普遍认同的。世界500强之一，LG电子自从在中国投资以来，就以高质量的优秀产品与完善的售后服务赢得了消费者的青睐，其差别化的营销方式和以消费者利益为重的发展策略更是获得了各界的好评。此次8年金卡将微波炉炉胆与消费者，机遇难得，广大消费者切勿失此良机。(程肖笑)